

Regionstyrelsens uppsikt: Bolag och kommunalförbund 2026

Avseende verksamhetsåret 2025

1. Inledning	1
2. Aktiebolag	1
2.1 Inera AB	1
Verksamhet	1
Översikt verksamhetsåret 2025	2
Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer	2
2.2 Science Park i Umeå AB	2
Verksamhet	2
Översikt verksamhetsåret 2025	3
Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer	3
2.3 Umeå biotech incubator AB	3
Verksamhet	3
Översikt verksamhetsåret 2025	3
Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer	4
3. Kommunalförbund	4
3.1 Kommunalförbundet Skandionkliniken	4
Verksamhet	4
Översikt av verksamhetsåret 2025	4
Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer	5
3.2 Kommunalförbundet Svenskt ambulansflyg	5
Verksamhet	5
Översikt av verksamhetsåret 2025	5
Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer	6
3.3 Kommunalförbundet Svensk luftambulans	6
Verksamhet	6
Översikt av verksamhetsåret 2025	7
Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer	7
3.4 Kommunalförbundet Norrlands nätverk för musikteater & dans	7
Verksamhet	7
Översikt verksamhetsåret 2025	8
Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer	8
3.5 Norra sjukvårdsregionförbundet	8
Verksamhet	8
Översikt av verksamhetsåret 2025	9
Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer	9

1. Inledning

Regionstyrelsen ska enligt kommunallagen 6 kap. 1§ ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i helägda eller delägda bolag. Denna uppsikt avser verksamhetsåret 2025.

Detta PM avser de kommunalförbund och samordningsförbund där Region Västerbotten är medlem samt de bolag där Regionstyrelsen agerar ägarnämnd och ska ge en översiktlig bild av nuläget i verksamheterna som grund för styrelsens uppsikt. Underlag för bedömningen har inhämtats av förvaltningen via årsredovisningar, revisionsgranskningar, protokoll från möten, samt dialog med styrelseledamöter och representanter i bolagsforum och politiska forum.

Regionstyrelsen (RS) utövar ägarrollen för Region Västerbotten i bolagen Umeå Biotech Incubator AB, Science Park i Umeå AB och Inera AB. Det innebär att styrelsen för dessa bolag ska ha fortlöpande uppsikt över verksamheten i bolagen, främst vad gäller ändamål, ekonomi och efterlevnad av uppställda ägardirektiv, men också i avseende på övriga förhållanden av betydelse för Region Västerbotten. För majoriteten av regionens bolag utövas ägarrollen av regionala utvecklingsnämnden (RUN). En redogörelse för väsentliga händelser i dessa bolag hittas i ett PM i ärendet RUN 231:41 - 2025.

Även om ägarrollen är fördelad på två förvaltningar sker ett samlat arbete med regionens hel-och delägda bolag i det dagliga arbetet samt i en beredningsgrupp med ansvariga enhetschefer och strategier för ägarstyrning på regionala utvecklingsnämndens förvaltning och regionstyrelsens förvaltning samt från ekonomistaben som träffas ca var 5:e vecka. En sammanställning av hur RUN utövat ägarrollen biläggs ärendet ”Regionstyrelsens uppsikt av bolag och kommunalförbund verksamhetsåret 2025” (RS 383-2026)

2. Aktiebolag

2.1 Inera AB

Verksamhet

Inera är kommunernas och regionernas digitaliseringsbolag med uppdrag att utveckla välfärden. Företaget tillhandahåller e-hälsotjänster så som 1177 den Nationella patientöversikten (NPÖ), kunskapsstödet Vårdhandboken, det landsomfattande nätverket Sjunet samt läkemedelsordinationssystemet Pascal. Ineras erbjudande består av tre delar: Gemensam digital infrastruktur och arkitektur, tjänster för invånare samt tjänster till verksamhet

Inera ägs av SKR Företag samt Sveriges regioner och kommuner. Region Västerbottens ägarandel: 0,2% Verksamheten bedrivs i aktiebolagsform och ingår i SKR-koncernen. Inera omsatte 2025 drygt 1 miljard kr. Ägarrådet är det högsta beslutande organet. Inera leds av en styrelse som ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med ägarnas intention.

INERA ska skapa förutsättningar för samordning, förenkling och effektivisering av regionernas och kommunernas digitaliseringsarbete, så att de i sin tur kan ge sina invånare en trygg och jämlik välfärd. I första hand ska bolaget ta fram gemensamma tjänster och lösningar som efterfrågas av ägarna till stöd för digitalisering och verksamhetsutveckling inom områden där marknaden inte bedöms kunna tillgodose ägarnas behov och intressen. Inera ska så långt som möjligt nyttja marknaden och föreliggande konkurrensförhållanden.

Översikt verksamhetsåret 2025

Under december 2025 avslutades första etappen i projektet Sammanhållen planering på 1177 som syftar till att skapa en mer sammanhängande webbplats för flera tjänster som idag är separata på 1177. Tillsammans med Adda leder Inera det kommungemensamma samarbetet i handslaget som syftar till ökat samarbete kring utvecklingsinitiativ inom digitalisering. Ett program har startats för att modernisera och framtidssäkra IT-driften har inletts (Atlas) och beräknas vara färdigt omkring 2027.

På grund av högre krav från E-hälsomyndigheten på säkerhet vid åtkomst till Nationella läkemedelslistan utvecklar Inera en ny IdP (Identity Provider) som, tillsammans med SITHS e-legitimation och behörighetshantering i HSA, uppfyller myndighetens krav och kompletterar den lösning som många organisationer inom vård och omsorg redan använder.

Under 2025 har Inera kraftsamlat för att säkerställa följsamhet till regelverket för Medical Device Regulation (MDR). Arbetet fortsätter under kommande år med fokus på utbildning samt införande av nya processer och arbetssätt för hantering av teknisk dokumentation för medicintekniska produkter.

Inera har påbörjat arbetet med att införliva dotterbolaget Inera Test och utveckling AB i Inera AB. Verksamheten är idag fullt integrerad i moderbolaget, och en fusion är ett naturligt steg mot en mer effektiv organisation. Målsättningen är att genomföra fusionen under andra kvartalet 2026.

Inera gör 2025 ett resultat på ca 15,9 mnkr på koncernnivå. Inera har 2025 återbetalat det villkorade aktieägartillskottet på 10 mnkr.

Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer

Lekmannarevisorerna bedömer att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Region Västerbotten finns med i flera av de beredningsgrupper som finns kopplade till Inera, så som programråd. Internt finns en samverkansstruktur uppbyggd för att möta arbete strategiskt med att efterfråga och möta erbjudanden från Inera. Det är verksamhetens uppfattning att arbetet inom Inera förbättrats alltmer och att det är en strategiskt viktig plattform som bidrar till en ökad nationell samordning. Det är dock viktigt att verka för att Inera säkerställer en god koppling med andra aktörer i det nationella ekosystemet som till exempel E-hälsomyndigheten, för att undvika att regioner och kommuner möts av parallella initiativ från olika aktörer. Det är också viktigt att fortsätta utveckla samarbetet med ägarna för transparens och effektivitet i processerna för behovsinventering då det är viktigt att initiativ och satsningar bygger på ägarnas reella behov. Arbetet med driftsäkerhet och robusthet har givit resultat vilket är positivt och förvaltningen upplever att Inera utvecklas till en alltmer utvecklad leverantör.

Det är förvaltningens bedömning att arbetet fortskrider enligt plan.

2.2 Science Park i Umeå AB

Verksamhet

Science Park i Umeå AB ägs av Umeå Kommun, Umeå Universitet och Region Västerbotten. Bolaget omsatte 2025 ca 2,9 mnkr och Region Västerbottens ägarandel var 40 %. Bolaget ska initiera, driva och delta i utvecklingsprocesser kopplade till universitetsstaden. Bolaget ska stödja utvecklingen av en attraktiv miljö för nya företag, forskare och studenter samt skapa samarbeten och skapa förutsättningar för universitetsstadens utveckling och till nytta för ägarnas olika verksamhetsområden. Bolaget ska profilera satsningsområden kopplade till forskning och universitetssjukhuset och attrahera etableringar och investeringar.

Science Park i Umeå AB ska:

- Initiera och delta i planerings- och utvecklingsprocesser inom området Universitetsstaden.
- Utveckla samarbeten till nytta för bolagets ägare och samarbetspartners genom att stärka förutsättningarna för Universitetsstadens utveckling i syfte att gynna utvecklingen av kvalitet och effektivitet i ägarnas olika verksamhetsområden.
- Profilerar satsningsområden, där universitetets forskning och universitetssjukhusets verksamheter tillsammans med start ups, företag och aktörer i innovationssystemet gemensamt attraherar externa etableringar, investerare och utvecklingssamarbeten till området.
- Stödja utvecklingen av en attraktiv miljö med mötesplatser för start ups, företag, forskare, studenter och anställda i syfte att stärka Universitetsstadens attraktionskraft.
- Arbeta med utveckling av science park.

Översikt verksamhetsåret 2025

Under 2025 har bolagets verksamhet varit på sparlåga inför fusionen och avsaknad av VD. Bolaget har i samarbete med UBI och Uminova innovation AB se till att den science park liknande verksamheten som dessa två inkubatorer hålls fungerat för de företag som t.ex gjort en exit från inkubatorerna. Ägarna har under 2025 arbetet med nya styrdokument för det kommande bolaget

Bolaget gjorde ett resultat om 294 315 kr 2025.

Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer

Bolagets verksamhet har varit begränsad under 2025. Vid tidpunkten för regionstyrelsens uppsikt har förvaltningen inte fått lekmannarevisorernas granskning.

Förvaltningen lämnar inga rekommendationer då bolaget upphör våren 2026.

2.3 Umeå biotech incubator AB

Verksamhet

Umeå Biotech Incubator (UBI) är ett samverkansorgan för Umeå universitet, Region Västerbotten och Umeå kommun för att skapa tillväxt inom Life science. Bolaget omsatte 2025 ca 12,5 mnkr och Region Västerbottens ägarandel var 16 %. Verksamheten kan delas in i fyra områden; affärsstöd, laborativ infrastruktur, community, nationell nod.

UBIs uppdrag från ägarna är att bidra till att forskning kommer människor till nytta genom kommersialisering, att företagen som startas skapar arbetstillfällen för att ta tillvara den kompetens och resurser som finns i regionen. Målgrupperna för verksamheten är idébärare med affärsidéer inom Life science, anställda inom akademien och hälso-sjukvården och Life science industrin i Västerbotten

Översikt verksamhetsåret 2025

Bolaget har drivit projekt, stöttat affärsidéer och arbetat med mötesplatser inom Life Science och har under året arbetet i ett större projekt med finansiering från europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF). UBI har också genomfört ett antal internationella studiebesök, för att bygga internationella nätverk och bättre förstå den internationella kontexten, samt utveckla inkubationsprocessen, UBI gör under 2025 ett resultat på - 410 831kr

Tillsammans med UmU Holding och Umeå kommunföretag deltar Region Västerbotten i ett utvecklingsarbete för utveckling av gemensamt ägda innovationsbolag (Där regionen är delägare i Umeå Biotech Incubator, Uminova innovation, Science park i Umeå AB). Under 2025 och 2026 genomförs en fusion av bolagen där samtliga bolag absorberas av Uminova Innovation. Under 2025 har arbete pågått med nya styrdokument för det kommande bolaget

Revisionens bedömning och förvaltningens rekommendationer

Bolaget har ingen lekmannarevision. Vid tidpunkten för regionstyrelsens uppsikt har förvaltningen inte fått granskning från auktoriserad revisor.

Förvaltningen lämnar inga rekommendationer då bolaget upphör våren 2026.

3. Kommunalförbund

3.1 Kommunalförbundet Skandionkliniken

Verksamhet

Förbundet driver Skandionkliniken (Kliniken) och Hotel von Kraemer (Hotellet) i Uppsala. Kliniken behandlar tumörer med protonstrålning samt bedriver forskning för att utvärdera behandlingens effekter. Hotellet erbjuder patienter och anhöriga boende i samband med behandlingen och har även en restaurang och konferenslokaler. Förbundet hade under 2025 en budget på ca 48 mnkr.

Medlemmar i Förbundet är de regioner som har universitetssjukhus: Region Skåne, Region Stockholm, Region Uppsala, Region Västerbotten, Region Örebro län, Region Östergötland samt Västra Götalandsregionen. Region Västerbotten betalar en årlig abonnemangsavgift.

Kommunalförbundet Skandionkliniken (SLA) är ett kommunalförbund med en förbundsdirektion som agerar både fullmäktige och styrelse, med undantag för att medlemmarna årligen ska ta ställning till att bevilja styrelsen ansvarsfrihet och ta emot revisionens granskningsrapport.

Översikt av verksamhetsåret 2025

Under 2025 skedde ett trendbrott från det minskade inflöde av patienter som förbundet sett mellan 2023-2024. Antalet patienter är högre jämfört med 2024, men fortfarande lägre i jämförelse med tidigare år, framförallt på grund av ett minskat inflöde av utländska patienter.

Klinikens ekonomiska resultat för 2025 blev ca 17,2 mnkr vilket är betydligt högre än föregående år., men fortfarande lägre än före 2024. Det innebär en budgetavvikelse på ca +14 mnkr. Hotellets ekonomiska resultat för 2025 blev +1,2 mnkr, vilket innebär en negativ budgetavvikelse på -0,8 mnkr. Färre patienter på Kliniken har påverkat Hotellets belägningsgrad och intäkter negativt. Hotellet har vidtagit flera åtgärder som har bidragit till att stärka det ekonomiska resultatet. Totalt redovisar Förbundet ett positivt resultat för 2025 på ca 18 mnkr vilket är närmare 13 mnkr högre än budget. Förbundet har ett krav om återställande av balansunderskott som efter 2025 ligger på 28 mnkr.

Budgeten för Kliniken var under verksamhetens första år baserad på en alltför optimistisk plan för antalet behandlingar. Förbundet har genom överskott i verksamheten succesivt minskat det negativa underskottet. Direktionen har bedömt att det föreligger synnerliga skäl till att kravet på återställande inom tre år inte kan infrias. Planen är att återställa balansunderskottet senast 2029 genom successivt ökade patientvolymerna och ekonomiska överskott.

En fortsatt ökning av antalet patienter bedömdes tidigare vara realistiskt i takt med att indikationerna för protonbehandling successivt breddas, men mönstret bröts 2024. Under 2025 har trenden vänt med ökat patientinflöde. Den fortsatta medicinska, vetenskapliga och tekniska utvecklingen kommer att påverka behovet av protonstrålning i en omfattning som är svår att förutse. Den internationella utvecklingen talar för en ökad användning av protonstrålning och för att det kommer att finnas ett behov av protonbehandling för svenska patienter för överskådlig tid. Det är troligt att Klinikens anläggning för protonstrålning behöver uppgraderas runt år 2030. Upphandling pågår av ett nytt avtal för drift och service av anläggningen som ska gälla från april 2026.

Antalet svenska patienter ökade 2025, men är fortfarande lägre jmf före 2024. Antalet svenska patienter varierade kraftigt 2023–2025 och det är i nuläget inte möjligt att förutse den kommande utvecklingen och kliniken har mycket begränsade möjligheter att påverka inflödet av patienter. De utländska patienterna försvinner huvudsakligen då två norska centra öppnat under 2025.

Förbundet har tagit fram underlag för att inleda en diskussion om åtgärder för att hantera de utmaningar som finns i verksamheten under kommande år.

Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer

Revisorerna bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av kommunalförbundets resultat och ställning för året. Vidare anser de att direktionen under 2025 i huvudsak bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att direktionens interna kontroll varit tillfredsställande. De rekommenderar respektive fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna.

Revisorerna anser att de finansiella målen för 2025 delvis uppnås. Målet för att återställa balanskravsunderskottet har reviderats under 2025 där målet är att ha återställt ekonomin till 2029 istället för 2027. Dock har ingen plan som beskriver detta presenterats för revisorerna och revisorerna menar att det lagstadgade balanskravet inte uppfylls.

Förvaltningen rekommenderar regionstyrelsen att följa förbundets arbete med åtgärder för att vända den negativa ekonomiska utvecklingen.

3.2 Kommunalförbundet Svenskt ambulansflyg

Verksamhet

Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg är organiserat i ett förbundsfullmäktige där samtliga Sveriges 21 regioner är representerade med en ledamot och ersättare. Förbundsstyrelsen representeras av Sveriges sex sjukvårdsregioner och består till antalet av lägst sju ordinarie ledamöter och dess ersättare.

Region Västerbotten, Region Uppsala och Västra Götalandsregionen är vårdgivare med specialistutbildade sjuksköterskor (Flight Nurse) som på halvtid tjänstgör vid någon av de tre beredskapsbaserna. Region Västerbotten är även vårdgivare för och bemannar flygkoordineringscentralen. Förbundet hade under 2025 en budget om 387 mnkr och Region Västerbotten betalade ca 21,4 mnkr i kostnader för nyttjande av flygverksamheten samt en fast beredskapsavgift.

Översikt av verksamhetsåret 2025

Kommunalförbundets resultat för 2025 är +18,5 mnkr vilket innebär en ökning med nästan 8 mnkr i jämförelse med föregående år. Efter uppstartsårets underskott på -60,4 mkr har förbundet haft flera år av positiva resultat och kvarstående underskott att återställa är 21,9 mnkr. Intäkterna har ökat med 3,5% och kostnaderna har ökat med 1,4% i jämförelse med föregående år.

Förbundet passerade i februari 2025 tre år i full operativ drift. Då Svenskt Ambulansflyg är en aktör inom offentlig sektor och inte verkar på en kommersiell marknad, är förtroendet för förbundet en av dess viktigaste kapital med inverkan på det finansiella resultatet. Verksamheten har under året utvecklat arbetssätt, både internt och tillsammans med medlemmarna. Nästa steg i utvecklingen har påbörjats för att tydliggöra medlemmarnas förväntningar på tjänsten och förbundet. Utöver regionerna har förbundet under perioden samarbetat och haft dialog med statliga myndigheter om utveckling av förbundets verksamhet inom ramen för uppdraget. Tillsammans med medlemmarna har förbundet fortsatt utveckla den operativa verksamheten genom exempelvis utbildning av fler specialistteam och certifiering av specialutrustning för att fler ska kunna använda flyget som plattform för transporter.

Förbundets ekonomimodell bygger på en årlig beställning motsvarande 6 000 flygtimmar, i genomsnitt 500 timmar per månad. Under året har genomsnittligt utfall varit 480 timmar per månad. Intäkter och kostnader per månad har en naturlig variation kopplat till aktuella volymer och beställningar.

Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer

Vi bedömer sammantaget att förbundsstyrelsen har säkerställt att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen är tillräcklig.

Revisorerna bedömer att resultatet enligt årsredovisningen är delvis förenligt med god ekonomisk hushållning utifrån att båda av de finansiella målen som fullmäktige fastställt för god ekonomisk hushållning, uppfylls, och två av de tre verksamhetsmålen bedöms som uppfyllda och ett som delvis uppfyllt. Förbundsstyrelsen efterlever kraven på redovisning och beräkning av balanskravsresultatet och uppfyller kommunallagens krav på en ekonomi i balans år 2025.

Verksamheten inom KSA har utvecklats positivt under senare år, men regionstyrelsen bör följa arbetet med att återställa balansunderskottet under kommande år. Region Västerbotten samarbetar med KSA som vårdgivare, men även som leverantör av IT och som hyresvärd. I många avseenden finns behov av att förnya eller uppdatera avtal och samverkansstrukturer mellan KSA och å ena sidan Region Västerbotten, men även mellan KSA och samtliga vårdgivareregioner.

3.3 Kommunalförbundet Svensk luftambulans

Verksamhet

Kommunalförbundet Svensk luftambulans (SLA) bedriver ambulanshelikopterverksamhet för medlemmarna i förbundet, Region Värmland, Region Dalarna, Region Norrbotten och Region Västerbotten. Den operativa ambulanshelikopterverksamheten genomförs vid baserna i Karlstad, Mora, Gällivare och Lycksele, samt att tekniskt underhåll i sköts i verkstaden på Karlstad flygplats.

Utöver den flygoperativa delen arbetar SLA med den medicinska avdelningen, Med-SLA, som har en samordnande och understödjande roll där målsättningen är god vård i form av hög medicinsk kvalitet i medlemsregionernas verksamhet. Med-SLA är också SLA:s interna organisationsstöd avseende medicinsk kompetens. I det samarbetet finns även Region Uppsala i ett samarbete kring den medicinska utvecklingen.

Kommunalförbundet Svensk luftambulans (SLA) är ett kommunalförbund med en förbundsledning som agerar både fullmäktige och styrelse, med undantag för att medlemmarna årligen ska ta ställning till att bevilja styrelsen ansvarsfrihet och ta emot revisionens granskningsrapport.

Översikt av verksamhetsåret 2025

De ekonomiska förutsättningarna för SLA har under 2025 varit stabilare i jämförelse med 2024. Verksamhetens kostnader uppgick till 221 mnkr, vilket är ca 0,6 mnkr lägre än budgeterat. Under 2025 betalade Regionen Västerbotten en medlemsavgift om ca 62 mnkr. Västerbotten är också det län som haft flest flygtimmar under 2025, 732, vilket är cirka 170-250 mer än de andra förbundsmedlemmarna.

Upphandlingsprocessen av nya helikoptrar har tagit fart och en annonsering av upphandlingen planeras att ske i början av 2026. Medlemsregionerna har under året fattat beslut om ett gemensamt borgensåtagande för att genomföra upphandlingen av nya helikoptrar.

Det sparprogram som beslutats och verkställt har bidragit till en positiv effekt under året. För perioden januari till december 2025 uppgick resultatet till 2,8 mnkr.

Under 2026 står SLA inför flera utmaningar, bland annat:

- Genomföra upphandlingsprocessen med syfte att säkerställa en utbytesstrategi för be-fintliga helikoptrar.
- Fortsatt och intensifierad dialog och aktiviteter för att utöka medlemskretsen.
- Fortsatt arbete och uppföljning för en ekonomi i balans.

SLA ser också att större fokus behöver läggas på beredskap och kontinuitetsplanering. Tillsammans med medlemmarna behöver SLA säkerställa att en luftburen prehospital intensivvård kan upprätthållas under olika förhållanden. Med bakgrund av detta finns ett behov av att stärka samverkan ytterligare inom detta område i Sverige.

En åtgärdsplan för att möta den ekonomiska utvecklingen har sedan tidigare beslutats av direktionen. Planen har följts upp vid styrgruppsmöten samt vid arbetsutskottets och direktionens möten. Arbetet har fortsatt under 2025 och flera delar av planen har bidragit till positiva effekter på ekonomin.

Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer

Revisorerna anser att årsredovisningen 2025 ger en rättvisande bild av förbundets finansiella ställning. Vidare anser revisorerna att verksamheten delvis bedrivits på ett ekonomiskt tillfredställande sätt och på ett ändamålsenligt sätt och att den bedömer att den interna kontrollen varit tillräcklig. Revisorerna rekommenderar att respektive fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna i densamma.

Sammantaget anser revisorerna att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som direktionen uppställt. Sammantaget anser revisorerna att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de verksamhetsmål som direktionen uppställt. Av de tio långsiktiga målen är sju uppfyllda och tre delvis uppfyllda. Av de femton kortsiktiga målen är samtliga uppfyllda.

Verksamheten utvecklas enligt plan och förvaltningen lämnar ingen rekommendation.

3.4 Kommunalförbundet Norrlands nätverk för musikteater & dans

Verksamhet

Kommunalförbundet Norrlands nätverk för musikteater och dans (NMD) är ett kommunalförbund bildat av regionerna Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtland Härjedalen. I NMD ingår en barn- och ungdomsoperaensemble inom Estrad Norr i Östersund, Norrdans i Härnösand, Norrlandsoperan i Umeå samt Piteå Kammaropera. NMD uppdrag är att medverka till att musikteater/opera och dans blir tillgängligt för alla lokalt, regionalt, nationellt och internationellt samt

att administrera gemensamma bidrag för turnéverksamhet och ökad publiktilgänglighet. NMD ansvarar också för övergripande koordinering av turnéverksamhet för de i nätverket ingående konstnärliga enheterna och ska tillföra övergripande perspektiv avseende geografisk spridning av föreställningar.

NMD finansieras av de i kommunalförbundet ingående medlemmarna; Region Norrbotten, Region Västerbotten, Region Jämtland Härjedalen samt Region Västernorrland. Verksamheten hade under 2025 en budget om ca 12,9 mnkr, varav 12 mnkr utgörs av statliga medel via kultursamverkansmodellen och resterande summa av medlemsavgifter. Det senare uppgår till 230 000kr per medlemsregion och finansierar driften av verksamheten. Medel via kultursamverkansmodellen fördelas till de i nätverket ingående ensemblerna i form av turnébidrag och tillgänglighetsmedel.

Översikt verksamhetsåret 2025

Förbundsförordningen är NMD:s centrala styrdokument. NMD påbörjade redan 2024 arbetsprocessen med att revidera dokumentet, då det varit i stort sett intakt sedan kommunalförbundet bildades. April 2025 gick processen i mål, då hade samtliga medlemsregioners fullmäktige godkänt föreslagna ändringar. Den reviderade förbundsförordningen tydliggör bl a hur val av ledamöter ska gå till och underlättar medlemsregionernas nomineringsförfarande till förbundsstyrelse och förbundsfullmäktige inför nästa mandatperiod.

Verksamheten följs upp med indikatorer för hur många kommunala nedslag som gjorts antingen via besök eller via publikbuss samt hur stor andel av ensemblernas föreställningar som sker utanför hemkommunen. Förbundsstyrelsen bedömer att verksamhetsmålen för 2025 har uppfyllts.

NMD upprättade en stram budget med nollresultat för 2025 redovisar ett litet positivt resultat. För att möta konsekvenserna av kostnadsökningar genomförs fortsatt majoriteten av styrelse- och fullmäktigemöten digitalt. NMD uppbär intäktsränta samt att det extra bidrag som medlemsregionen Västernorrland beviljade bidrog till plusresultat.

Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer

Revisorerna bedömer sammantaget att styrelsen i Norrlands Nätverk för Musikteater och Dans har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att styrelsens interna kontroll har varit tillräcklig. Revisorerna tillstyrker att fullmäktige godkänner förbundets årsredovisning för 2025.

Verksamheten utvecklas enligt plan och förvaltningen lämnar ingen rekommendation.

3.5 Norra sjukvårdsregionförbundet

Verksamhet

NRF är ett samverkansorgan i norra sjukvårdsregionen i syfte att tillvarata och utveckla gemensamma intressen inom hälso- och sjukvård. Med en utveckling av hela systemet för hälso- och sjukvård och ett gemensamt ansvar för säkerställande och stärkande av universitetssjukvården i norra sjukvårdsregionen ökar möjligheterna att skapa värde för patienter och medborgare. De fyra medlemsregionerna bidrar med medel till NRF enligt sin befolkningsandel. Förbundet hade under 2025 en budget för kostnader om cirka 75 mnkr och Region Västerbottens medlemsbidrag var 5,1 mnkr.

Region Norrbotten, Region Västerbotten, Region Jämtland/Härjedalen och Region Västernorrland har sedan 2005 ett gemensamt kommunalförbund, Norra sjukvårdsregionförbundet (NRF). NRF är ett kommunalförbund med en förbundsledning som agerar både fullmäktige och styrelse, med

undantag för att medlemmarna årligen ska ta ställning till att bevilja styrelsen ansvarsfrihet och ta emot revisionens granskningsrapport.

Översikt av verksamhetsåret 2025

För 2025 uppnås sex av åtta verksamhetsmål är uppnådda. Målet om ett gemensamt ansvar för jämlik vård där de nationella grupperna inom kunskapsstyrningssystemet bemannas gemensamt av sjukvårdsregionen har inte nåtts. Region Västerbotten har den största andelen deltagande. Även Region Jämtland Härjedalen har ett högt deltagande. Ambitionen är fortsatt att öka de övriga regionernas deltagande. Målet om utveckling av forskning och utbildning inom sjukvårdsregionen har heller inte nåtts. Andelen verksamhetsmål som uppnåtts inom Regionalt Vårdkompetensråd är lägre än uppsatt mål för 2025.

Årets resultat visar på att kostnaderna överstiger intäkterna. Det är i linje med beslutad budget med hänvisning till synnerliga skäl där god finansiell ställning åberopas. Samtliga finansiella mål uppnås 2025. Det starka egna kapitalet kommer att vara en förutsättning för förbundets verksamhet de närmsta åren. Inom förbundet pågår arbete med att genomföra de insatser som krävs för att kunna följa den ekonomiska planen. Förbundet gör under 2025 ett resultat på -2,244 mnkr, vilket är 466tkr över budget.

Det sjukvårdsregionala systemet för kunskapsstyrning är sedan något år etablerat och fokus förflyttas nu till fortsatt implementering, uppföljning och analys samt ökad samverkan med kommuner och ökad patientmedverkan. Uppföljningsdialoger har liksom tidigare år genomförts med de sjukvårdsregionala grupperna i systemet.

Under 2025 slutfördes arbetet med en översyn av förbundets organisation, roll och uppdrag, kallat NRF 2.0. En slutsats var att sjukvårdregional samverkan inom kompetensförsörjning och inom forskning bättre hanteras utanför NRF. Vid förbundsdirektionen december 2025 togs därför beslut om rekommendation om förändringar i förbundsordningen.

Under 2025 har arbetet med ett nytt regionvårdsavtal inför nästa avtalsperiod 2027 påbörjats. Det arbetet kommer präglade NRF:s verksamhet det kommande året.

Revisorernas bedömning och förvaltningens rekommendationer

Revisorerna bedömer sammantaget att direktionen i Norra sjukvårdsregionförbundet har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att direktionens interna kontroll har varit tillräcklig. Revisorerna tillstyrker att respektive fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna i densamma och att respektive fullmäktige godkänner direktionens årsredovisning för år 2025.

Verksamheten utvecklas enligt plan och förvaltningen lämnar inga rekommendationer

Region Västerbotten 2025-05-04

Niklas Gandal, Strateg ägarstyrning

Säkerhetsenheten, Ledningsstaben